

ITM063 : การบริหารจัดการความต้องการทางธุรกิจ (Requirement Management)

หลักการและเหตุผล :

หลักสูตรการบริหารจัดการความต้องการทางธุรกิจเป็นหลักสูตรที่พัฒนาจากมาตรฐาน BABOK (Business Analysis Body of Knowledge) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมปัจจุบันเป็นเวอร์ชัน 2 ปี 2009 ถูกพัฒนาโดย IIBA (International Institute of Business Analysis) เป้าหมายของมาตรฐานนี้ คือ การให้องค์กรยอมรับบทบาทของนักวิเคราะห์ทางธุรกิจอันเป็นบทบาทสำคัญในการนำความรู้การวิเคราะห์ทางธุรกิจมาใช้ในการบริหารจัดการความต้องการขององค์กรได้อย่างเป็นมืออาชีพ และมีการรับรองความสามารถเป็นเครื่องยืนยันความเป็นมาตรฐานของนักวิเคราะห์ทางธุรกิจ

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการดำเนินการจัดหาความต้องการของผู้ใช้/ลูกค้า
- สามารถประยุกต์ใช้เทคนิคต่างๆกับกระบวนการบริหารจัดการความต้องการได้อย่างเหมาะสม
- สามารถนำความรู้ไปสอบวัดผลวิชาชีพ BABOK ของ IIBA ได้

ความรู้พื้นฐาน :

- มีประสบการณ์ในการพัฒนาซอฟต์แวร์ หรือดำเนินการโครงการต่างๆ อย่างน้อย 2 ปี

หลักสูตรต่อเนื่อง :

- หลักสูตรในเส้นทางของ Project Management, Software Testing

เนื้อหาการอบรม :

1. แนะนำมาตรฐาน และกระบวนการของ BABOK
 - Business Analysis Body of Knowledge คืออะไร
 - การวิเคราะห์ธุรกิจคืออะไร
 - แนวคิดสำคัญของการวิเคราะห์ธุรกิจ
 - กิจกรรม และเทคนิค
2. การวางแผนวิเคราะห์ธุรกิจ และการเฝ้าดูธุรกิจ
 - การวางแผนเริ่มวิเคราะห์ธุรกิจ
 - การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - การวางแผนกิจกรรมวิเคราะห์ธุรกิจ
 - การวางแผนการสื่อสารการวิเคราะห์ธุรกิจ
 - การวางแผนกระบวนการบริหารจัดการความต้องการ
 - การจัดการประสิทธิภาพการวิเคราะห์ธุรกิจ
3. การสอบถามความต้องการทางธุรกิจ
 - การเตรียมการสอบถาม
 - การดำเนินการกิจกรรมในการสอบถาม
 - การจัดทำเอกสารของผลการสอบถาม
 - การยืนยันผลการสอบถาม
4. การบริหารจัดการความต้องการ และการสื่อสาร
 - การจัดการขอบเขตทางออก และความต้องการ
 - การจัดการติดตามความต้องการ
 - การบำรุงรักษาความต้องการสำหรับการนำกลับมาใช้
 - การเตรียมแพคเกจความต้องการ
 - ความต้องการในการสื่อสาร
5. การวิเคราะห์องค์กร
 - การกำหนดความจำเป็นของธุรกิจ
 - การสำรวจผลต่างของความสามารถ
 - การพิจารณาเริ่มทางออก
 - กำหนดขอบเขตของทางออก
 - กำหนดกรณีธุรกิจ

Career for the Future Academy: CFA

6. การวิเคราะห์ความต้องการ
 - ลำดับความสำคัญของความต้องการ
 - จัดการโครงสร้างความต้องการ
 - ระบุและกำหนดรูปแบบความต้องการ
 - กำหนดสมมติฐานและตัวควบคุม
 - ยืนยันความต้องการ
 - รับรองความต้องการ
7. การสำรวจหาทางแก้ปัญหา และการรับรอง
 - สำรวจทางออกตามเป้าหมาย
 - การเตรียมทรัพยากรสำหรับความต้องการ
 - การสำรวจความพร้อมโครงสร้างองค์กร
 - กำหนดความต้องการในการโอนถ่าย
 - การยืนยันทางออก
 - การประเมินประสิทธิภาพในทางออก
8. สมรรถนะพื้นฐานที่จำเป็น
 - การคิดเชิงวิเคราะห์และการแก้ปัญหา
 - ลักษณะพฤติกรรม
 - ความรู้ทางธุรกิจ
 - ทักษะในการสื่อสาร
 - ทักษะในการปฏิสัมพันธ์
 - การใช้แอปพลิเคชัน
9. เทคนิคที่ใช้ในการวิเคราะห์ธุรกิจ 34 เทคนิค
 - Acceptance and Evaluation Criteria Definition
 - Benchmarking
 - Brainstorming
 - Business Rules Analysis
 - Data Dictionary and Glossary
 - Data Flow Diagrams
 - Data Modeling
 - Decision Analysis
 - Document Analysis
 - Estimation
 - Focus Groups
 - Functional Decomposition
 - Interface Analysis
 - Interviews
 - Lessons Learned Process
 - Metrics and Key Performance Indicators
 - Non-functional Requirements Analysis
 - Observation
 - Organization Modeling
 - Problem Tracking
 - Process Modeling
 - Prototyping
 - Requirements Workshops
 - Risk Analysis
 - Root Cause Analysis
 - Scenarios and Use Cases
 - Scope Modeling
 - Sequence Diagrams
 - State Diagrams
 - Structured Walkthrough
 - Survey/Questionnaire
 - SWOT Analysis
 - User Stories
 - Vendor Assessment

Career for the Future Academy: CFA

วิทยากร :



อาจารย์ขจร สีนอภิรมย์สรานู

- วิทยากรประจำสถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต
- Microsoft Certified Technology Specialist
- Microsoft Certified System Engineer: Security
- Microsoft Certified System Administration: Messaging
- Microsoft Certified Professional
- Microsoft Certified Trainer
- Microsoft Certified IT Professional
- Microsoft Certified Database Administration
- ITIL Foundation V2 & V3, Comtia Security+

จำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรม : 3 วัน (18 ชั่วโมง)

กำหนดการอบรม : ตามตารางปฏิทินอบรมประจำปี <http://www.nstdaacademy.com/trainingprogram>

ช่วงเวลาฝึกอบรม: 9.00 - 16.00 น.

ค่าลงทะเบียนอบรม : ท่านละ 11,000 บาท (ราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

** สถาบันฯ เป็นหน่วยงานราชการ จึงไม่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย

สถานที่ฝึกอบรม :

สถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต

เลขที่ 73/1 อาคารสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ชั้น 6

ถนนพระรามที่ 6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

วิธีการสำรองที่นั่ง :

ติดต่อสำรองที่นั่งล่วงหน้า ในวัน-เวลาราชการ

โทรศัพท์: 0 2644 8150 ต่อ 81886, 81887

โทรสาร: 0 2644 8110

Website: www.NSTDAcademy.com

E-mail: training@nstda.or.th